

ANALISIS PENGARUH KARAKTERISTIK INDIVIDU DAN KARAKTERISTIK PEKERJAAN TERHADAP PRESTASI KERJA (STUDI PADA PEGAWAI POLITEKNIK ILMU PELAYARAN SEMARANG)

Janny Adriani Djari

Dosen Program Studi Nautika PIP Semarang

ABSTRACT

As for target of this research to analyse individual characteristic influence to labour capacity of Politeknik Ilmu Pelayaran Semarang and to analyse work characteristic influence to labour capacity of Politeknik Ilmu Pelayaran Semarang.

Research regarding do individual characteristic influence intervening motivation and work characteristic to labour capacity take population officer of Politeknik Ilmu Pelayaran Semarang amounting to 218 people. Intake of sample with sampling random technique representing technique intake of sample at random with determination of is amount of sampel used by slovin formula obtained by 142 responder. As for data obtained with kuesioner with data analysis use linear regression.

Pursuant to research which have been done by hence can be obtained by the following conclusion is existence of positive influence and signifikan between individual characteristic and work characteristic to labour capacity.

Keywords : individual characteristic, work characteristic, labour capacity

I. PENDAHULUAN

Setiap organisasi maupun perusahaan akan selalu berusaha untuk meningkatkan prestasi kerja, dengan harapan apa yang menjadi tujuan organisasi akan tercapai. Dalam meningkatkan prestasi kerja pegawainya organisasi menempuh beberapa cara misalnya melalui karakteristik individu dan karakteristik pekerjaan. Melalui proses-proses tersebut, pegawai diharapkan akan lebih memaksimalkan tanggungjawab atas pekerjaan mereka.

Salah satu faktor yang mempengaruhi peningkatan prestasi kerja pegawai dalam suatu organisasi adalah karakteristik individu pegawai (*person characteristic*) yang terdiri dari pengetahuan, pengalaman kerja, kemampuan dan keterampilan, sikap dan motivasi.

Penelitian mengenai pengaruh karakteristik individu terhadap prestasi kerja pegawai pernah dilakukan oleh Cholifah Noor (2012) serta Riska Yunita, Paranoan dan Gunthar Riady (2014) yang menghasilkan karakteristik individu berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai. Berbeda hasil penelitian yang dilakukan oleh Mohammad Septa

Heriyawan (2014) dan Destia Aktarina (2015) yang menghasilkan karakteristik individu tidak berpengaruh signifikan terhadap prestasi kerja.

Faktor lain yang mempengaruhi prestasi kerja pegawai adalah karakteristik pekerjaan. Pada dasarnya, karyawan menghendaki karakteristik pekerjaan yang sesuai dengan harapannya, yaitu pekerjaan yang menyediakan kesempatan bagi terpenuhinya kebutuhan untuk mengembangkan diri, pengakuan akan tugas bagi diri sendiri maupun rekan kerja, umpan balik yang diterima dari pengerjaan tugas. Tidak semua bidang pekerjaan yang para karyawan hadapi sesuai dengan orientasi pemenuhan kebutuhan mereka. Hal ini disebabkan karena setiap bidang pekerjaan secara tipikal mempunyai karakteristik pekerjaan yang akan dipersepsikan dengan cara yang berbeda oleh masing-masing karyawan. Pekerjaan dapat dikatakan menyenangkan, bernilai dan memberikan arti pada karyawan yang bersangkutan apabila pekerjaan yang dilakukan dapat memberikan pengalaman, penghasilan serta penghargaan kepada karyawan yang mengerjakannya. Oleh karena itu, dapat dikatakan bahwa

karakteristik pekerjaan merupakan faktor penting dalam pembentukan prestasi kerja pegawai.

Penelitian mengenai pengaruh karakteristik pekerjaan terhadap prestasi kerja pegawai pernah dilakukan oleh Cholifah Noor (2012) serta Moch Abdul Cholik dan Bayu Ilham Pradana (2015) yang menghasilkan karakteristik pekerjaan berpengaruh positif dan signifikan terhadap prestasi kerja pegawai. Berbeda hasil penelitian yang dilakukan oleh Mohammad Sapta Heriyawan (2014) dan Destia Aktarina (2015) yang menghasilkan karakteristik pekerjaan tidak berpengaruh signifikan terhadap prestasi kerja.

Kajian penelitian mengenai pengaruh karakteristik individu dan karakteristik pekerjaan terhadap prestasi kerja pegawai akan dilakukan pada pegawai Politeknik Ilmu Pelayaran Semarang. Politeknik Ilmu Pelayaran Semarang adalah salah satu Lembaga Pendidikan Maritim negeri dibawah naungan Kementerian Perhubungan dan satu-satunya yang berada di Jawa Tengah, yang berlokasi di Jalan Singosari 2A Semarang dengan tugas pokok membina dan mencetak lulusan perwira-perwira kapal niaga, baik kapal-kapal milik negara maupun kapal-kapal swasta.

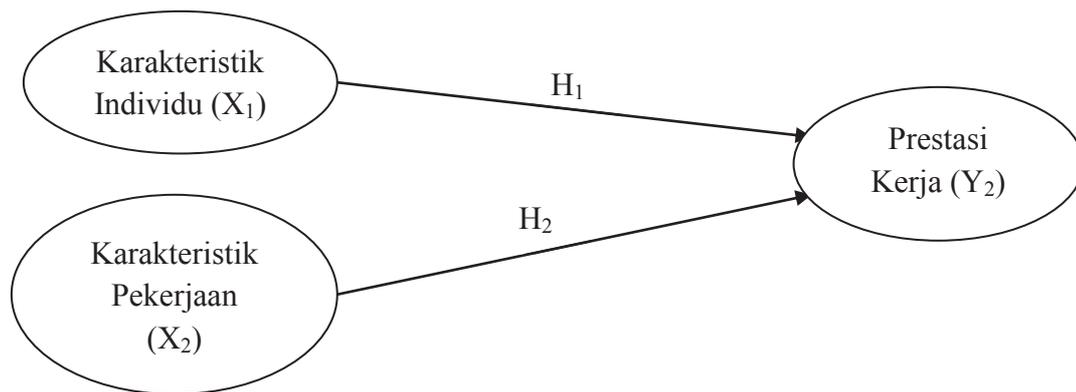
Berdasarkan latar belakang tersebut di atas, maka peneliti akan menguji tentang pengaruh karakteristik individu dan karakteristik pekerjaan terhadap prestasi kerja pegawai (Studi pada Pegawai Politeknik Ilmu Pelayaran Semarang).

Adapun tujuan penelitian ini adalah:

1. Untuk menganalisis pengaruh karakteristik individu terhadap prestasi kerja pegawai Politeknik Ilmu Pelayaran Semarang
2. Untuk menganalisis pengaruh karakteristik pekerjaan terhadap prestasi kerja pegawai Politeknik Ilmu Pelayaran Semarang

Kerangka Penelitian

Hal yang penting dalam pengelolaan sumber daya manusia adalah mengenai prestasi kerja pegawai. Prestasi kerja pegawai sebagai hasil kerja secara kualitas dan kuantitas yang dapat dicapai oleh seseorang pegawai dalam melaksanakan tugas sesuai dengan tanggung jawab yang diberikan kepadanya. Hal yang mendukung prestasi kerja pegawai tersebut adalah karakteristik individu dan karakteristik pekerjaan. Berdasarkan uraian tersebut di atas maka dapat disusun kerangka teoritis sebagai berikut:



Gambar Kerangka penelitian

II. METODE PENELITIAN

Populasi menurut Sutrisno Hadi (2006) adalah sekumpulan dari seluruh elemen-elemen yang dalam hal ini diartikan sebagai obyek penelitian. Adapun populasi dalam penelitian ini adalah pegawai Politeknik

Ilmu Pelayaran Semarang yang berjumlah 218 orang.

Sampel Penelitian

Sampel adalah sebagian atau wakil populasi yang akan diteliti (Sutrisno Hadi, 2006). Sampel dalam penelitian ini adalah

Janny Adriani Djari

pegawai Politeknik Ilmu Pelayaran Semarang. Pengambilan sampel dengan teknik *random sampling* yang merupakan teknik pengambilan sampel secara acak. Untuk penentuan jumlah sampel berdasarkan

pendapat Umar (2009) yang menyatakan jumlah sampel minimal 30 pada kebanyakan penelitian sudah terwakili. Oleh sebab itu penentuan jumlah sampel digunakan rumus *slovin* dihasilkan sebesar 142 responden.

Definisi Konsep, Operasional Dan Pengukuran Variabel

Tabel Definisi Konsep, Operasional dan Pengukuran Variabel

No	Variabel	Definisi Konsep	Definisi Operasional	
			Dimensi	Indikator
1	Karakteristik Individu (X ₁)	Karakteristik individu yaitu minat, sikap dan kebutuhan yang dibawa seseorang ke dalam situasi kerja (Stoner, 2009)	a. Minat	1) Kesesuaian dengan pekerjaan 2) Semangat bekerja
			b. Sikap	1) Gaji 2) Kondisi kerja 3) Pengawasan 4) Rekan kerja 5) Pekerjaan itu sendiri 6) Kesempatan promosi
			c. Kebutuhan	1) Memenuhi kebutuhan 2) Memotivasi perilaku
2	Karakteristik Pekerjaan (X ₂)	Model karakteristik pekerjaan (<i>job characteristics models</i>) merupakan suatu pendekatan terhadap pemerikayaan pekerjaan (<i>job enrichment</i>). Program pemerikayaan pekerjaan (<i>job enrichment</i>) berusaha merancang pekerjaan dengan cara membantu para pemangku jabatan memuaskan kebutuhan mereka akan pertumbuhan, pengakuan dan tanggung jawab (Simamora, 2004).	a. Keanekaragaman keterampilan	1) Banyaknya pekerjaan 2) Keahlian yang berbeda 3) Tuntutan mengikuti perkembangan teknologi
			b. Identitas tugas	1) Mengerti akan tugas yang dikerjakan 2) Tanggung jawab pekerjaan yang dilaksanakan
			c. Pentingnya tugas	1) Dampak tugas yang dilaksanakan bagi diri sendiri 2) Dampak tugas yang dilaksanakan bagi instansi
			d. Otonomi	1) Kebebasan dalam menyelesaikan pekerjaan 2) Tidak tergantung pada pegawai lain
			e. Umpan balik	1) Dapat mengetahui

				informasi dari kinerjanya
				2) Mendapatkan mafaat dari pekerjaan yang dilaksanakan
				3) Mendapatkan bonus
3	Prestasi Kerja (Y)	Prestasi kerja adalah hasil kerja secara kualitas dan kuantitas yang dicapai oleh seorang pegawai dalam melaksanakan tugasnya sesuai dengan tanggung jawab yang diberikannya	1. Kualitas kerja	1) Ketepatan kerja 2) Keterampilan kerja 3) Ketelitian kerja 4) Kerapihan kerja
		(Mangkunegara, 2009)	2. Kuantitas kerja	1) Kecepatan kerja 2) Jumlah pekerjaan
			3. Disiplin kerja	1) Mengikuti instruksi atasan 2) Mematuhi peraturan instansi 3) Ketaatan waktu kehadiran
			4. Inisiatif	1) Selalu aktif bekerja 2) Semangat menyelesaikan pekerjaan tanpa menunggu perintah atasan
			5. Kerjasama	1) Kemampuan bergaul dan menyesuaikan diri 2) Kemampuan untuk memberi bantuan kepada karyawan lain dalam batas kewenangannya

Dalam penelitian ini menggunakan data primer. Data primer merupakan data yang bersumber dari tangan pertama, data yang diambil menggunakan cara kuesioner. Kuesioner merupakan daftar pertanyaan yang dipakai sebagai pedoman untuk mengadakan tanya jawab dengan responden mengenai pengaruh karakteristik individu dan karakteristik pekerjaan terhadap prestasi kerja pegawai.

Uji Instrumen Penelitian

a. Uji Validitas

Uji validitas digunakan untuk mengukur valid tidaknya suatu indikator yang berbentuk kuesioner. Suatu

kuesioner dikatakan valid jika pertanyaan mampu untuk mengungkapkan suatu yang akan diukur oleh kuesioner tersebut. Dalam penelitian ini, uji validitas menggunakan analisis faktor yaitu dengan menguji apakah butir-butir indikator atau kuesioner yang digunakan dapat mengkonfirmasi sebuah faktor atau konstruk. Jika masing-masing pertanyaan merupakan indikator pengukur maka memiliki KMO diatas 0,5 dan signifikansi dibawah 0,05 serta memiliki nilai kriteria *loading* faktor pengujian sebagai berikut (Ghozali, 2006):

Janny Adriani Djari

- *Loading* faktor > *rule of tumb* (0,4) berarti valid
- *Loading* faktor < *rule of tumb* (0,4) berarti tidak valid

b. Uji Reliabilitas

Suatu alat ukur instrumen disebut reliabel, jika alat tersebut dalam mengukur segala sesuatu pada waktu berlainan, menunjukkan hasil yang relatif sama. Pengukuran reliabilitas dapat dilakukan dengan koefisien *Alpha Cronbach* menggunakan SPSS For Windows (Ghozali, 2006) dengan kriteria:

- Bila nilai $\alpha > 0,7$ maka instrumen reliabel
- Bila nilai $\alpha < 0,7$ maka instrumen tidak reliabel

Analisis Regresi Berganda

Suatu analisa yang digunakan untuk mengetahui persamaan regresi yang menunjukkan persamaan antara variabel dependent dan variabel independent dengan rumus sebagai berikut:

$$Y_1 = a + \beta_1 X_1 + \beta_2 X_2 + e$$

Keterangan:

- a = Konstanta
- Y = Prestasi Kerja
- X₁ = Karakteristik Individu
- X₂ = Karakteristik Pekerjaan
- β = Koefisien regresi
- e = Error

Uji Goodness of Fit (Uji Model)

a. Koefisien determinasi

Koefisien Determinasi (*Goodness of fit*), yang dinotasikan dengan R² merupakan suatu ukuran yang penting dalam regresi. Determinasi (R²) mencerminkan kemampuan variabel dependen. Tujuan analisis ini adalah untuk menghitung besarnya pengaruh variabel independen terhadap variabel dependen. Nilai R² menunjukkan seberapa besar proporsi dari total variasi variabel tidak bebas yang dapat dijelaskan oleh variabel penjelasnya. Semakin tinggi nilai R² maka semakin besar proporsi dari total variasi variabel

dependen yang dapat dijelaskan oleh variabel independen (Ghozali, 2006).

b. Uji Signifikan F

Uji signifikan yaitu untuk mengidentifikasi pengaruh variabel independen terhadap variabel dependen dengan menggunakan SPSS (Ghozali, 2006). Adapun kriterianya apabila taraf signifikan (α) < 0,05.

Pengambilan keputusan:

1. Jika tingkat signifikan < 0,05, maka seluruh variabel independen berpengaruh signifikan terhadap variabel dependen
2. Jika tingkat signifikan > 0,05, maka seluruh variabel independen tidak berpengaruh signifikan terhadap variabel dependen

Uji Hipotesis

Uji hipotesis menggunakan uji parsial (uji t) dengan model regresi linier berganda yaitu untuk mengidentifikasi pengaruh variabel independent terhadap variabel dependent secara parsial dengan menggunakan SPSS (Ghozali, 2006). Adapun kriteria hipotesis diterima bila taraf signifikan (α) < 0,05. Hipotesis yang diajukan sebagai berikut:

Ho : $\beta = 0$, Artinya tidak terdapat pengaruh signifikan antara variabel independen terhadap variabel dependen secara parsial

Ha : $\beta \neq 0$, Artinya terdapat pengaruh signifikan antara variabel independen terhadap variabel dependen secara parsial

Pengambilan keputusan:

- a. Jika tingkat signifikan < 0,05, maka seluruh variabel independen secara parsial (individual) berpengaruh signifikan terhadap variabel dependen
- b. Jika tingkat signifikan > 0,05, maka seluruh variabel independen secara parsial (individual) tidak berpengaruh signifikan terhadap variabel dependen

III. HASIL PENELITIAN DAN DISKUSI

Pengujian tahap ini digunakan untuk mengetahui pengaruh karakteristik individu dan karakteristik pekerjaan terhadap prestasi kerja:

Tabel Hasil Regresi Persamaan Pengaruh karakteristik individu dan karakteristik pekerjaan terhadap prestasi kerja

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	-28.875	4.647		-6.213	.000
Karakteristik Individu	1.000	.068	.646	14.761	.000
Karakteristik Pekerjaan	.180	.051	.123	3.491	.001

a. *Dependent Variable*: Prestasi Kerja

Sumber: data primer yang diolah, 2016

Pada tabel di atas hasil analisis regresi persamaan II pengaruh karakteristik individu dan karakteristik pekerjaan terhadap prestasi kerja dengan motivasi sebagai variabel *intervening* dapat diketahui persamaan regresi sebagai berikut:

$$Y_2 = 0,646 X_1 + 0,123 X_2$$

Berdasarkan persamaan tersebut dapat diketahui hasil hipotesis:

1. Hasil koefisien regresi karakteristik individu 0,646 dan nilai signifikan sebesar $0,000 < 0,05$. Berdasarkan hasil pengujian dapat disimpulkan bahwa pengujian tersebut **mampu menerima H₁**, sehingga dugaan adanya pengaruh antara karakteristik individu terhadap prestasi kerja terbukti atau dapat diterima.
2. Hasil koefisien regresi karakteristik pekerjaan 0,123 dan nilai signifikan sebesar $0,001 < 0,05$. Berdasarkan hasil pengujian dapat disimpulkan bahwa pengujian tersebut **mampu menerima H₂**, sehingga dugaan adanya pengaruh antara karakteristik pekerjaan terhadap prestasi kerja terbukti atau dapat diterima.

Analisis Koefisien Determinasi

Analisis koefisien determinasi digunakan untuk mengukur seberapa jauh kemampuan model dalam menerangkan variasi variabel dependen, dimana ditunjukkan dengan nilai *Adjusted R Square*. Berikut hasil pengujian yang dibantu dengan program SPSS sebagai berikut:

Tabel Koefisien Determinasi Persamaan Pengaruh karakteristik individu dan karakteristik pekerjaan terhadap prestasi kerja

Model Summary				
Model	R	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	
1	.921 ^a	.849	.845	5.033

a. Predictors: (Constant), Karakteristik Pekerjaan, Karakteristik Individu

Sumber: data primer yang diolah, 2016

Berdasarkan tabel di atas menunjukkan bahwa besarnya prosentase variabel prestasi kerja mampu dijelaskan oleh variabel karakteristik individu dan karakteristik pekerjaan ditunjukkan dengan nilai *Adjusted R Square* (R^2) yaitu sebesar 0,845. Dipilihnya *Adjusted R Square* agar data tidak bias terhadap jumlah variabel independen yang dimasukkan ke dalam model. Setiap tambahan satu variabel independen, maka *R square* pasti meningkat tidak peduli apakah variabel tersebut berpengaruh secara signifikan terhadap variabel dependen. Dalam hal ini dapat diartikan bahwa prestasi kerja mampu dijelaskan oleh variabel karakteristik individu dan karakteristik pekerjaan dengan nilai sebesar 84,5%, sedangkan sisanya sebesar 15,5 % dari (100% - 84,5%) dijelaskan oleh variabel lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini.

Uji F digunakan untuk mengidentifikasi pengaruh variabel independen terhadap variabel dependen secara bersama-sama dan dapat juga untuk menunjukkan kelayakan model persamaan regresi.

Janny Adriani Djari

Tabel Hasil Pengujian Model (Uji F) Persamaan Pengaruh karakteristik individu dan karakteristik pekerjaan terhadap prestasi kerja

ANOVA ^b					
Model	Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	19580.033	3	6526.678	257.643	.000 ^a
Residual	3495.854	138	25.332		
Total	23075.887	141			

- a. Predictors: (Constant), Karakteristik Pekerjaan, Karakteristik Individu
 b. Dependent Variable: Prestasi Kerja

Sumber : Data primer yang diolah, 2016

Berdasarkan tabel di atas hasil pengujian model (Uji F) pengaruh variabel karakteristik individu dan karakteristik pekerjaan terhadap prestasi kerja dapat diketahui hasil F hitung 257,643 dan tingkat signifikan $0,000 < 0,05$ sehingga dapat dikatakan bahwa ada pengaruh antara variabel karakteristik individu dan karakteristik pekerjaan terhadap prestasi kerja secara bersama-sama dan regresi tersebut layak digunakan dalam penelitian.

Pembahasan

Hasil penelitian yang dilakukan untuk mengetahui pengaruh karakteristik individu dan karakteristik pekerjaan terhadap prestasi kerja pada pegawai Politeknik Ilmu Pelayaran Semarang adalah sebagai berikut :

1. Pengaruh karakteristik individu terhadap prestasi kerja

Hasil koefisien regresi karakteristik individu 1,000 dan nilai signifikan sebesar $0,000 < 0,05$. Berdasarkan hasil pengujian dapat disimpulkan bahwa pengujian tersebut **mampu menerima H₁**, sehingga dugaan adanya pengaruh antara karakteristik individu terhadap prestasi kerja terbukti atau dapat diterima. Hasil penelitian ini sama dengan penelitian terdahulu yang dilakukan oleh Cholifah Noor (2012) serta Riska Yunita, Paranoan dan

Gunthar Riady (2014) yang menghasilkan karakteristik individu berpengaruh positif dan signifikan terhadap prestasi kerja pegawai.

Karakteristik individu merupakan perbedaan dari masing-masing pegawai yang dapat mempengaruhi dalam berperilaku dan melakukan suatu pekerjaan (Sedarmayanti, 2009). Dengan mengetahui perbedaan karakter individu, para manajer akan dapat menentukan tugas-tugas yang sesuai dengan karakternya sehingga peningkatan prestasi kerja akan dapat dicapai. Karakteristik individu sangat menunjang seseorang dalam melaksanakan pekerjaan dan akan memberikan kontribusi positif terhadap keberhasilan prestasi kerja pegawai.

2. Pengaruh karakteristik pekerjaan terhadap prestasi kerja

Hasil koefisien regresi karakteristik pekerjaan 0,180 dan nilai signifikan sebesar $0,001 < 0,05$. Berdasarkan hasil pengujian dapat disimpulkan bahwa pengujian tersebut **mampu menerima H₂**, sehingga dugaan adanya pengaruh antara karakteristik pekerjaan terhadap prestasi kerja terbukti atau dapat diterima. Hasil penelitian ini sama dengan penelitian terdahulu yang dilakukan oleh Cholifah Noor (2012) serta Moch Abdul Cholik dan Bayu Ilham Pradana (2015) yang menghasilkan karakteristik pekerjaan berpengaruh positif dan signifikan terhadap prestasi kerja pegawai.

Karakteristik pekerjaan merupakan sifat dan tugas yang meliputi tanggung jawab, macam tugas dan tingkat kepuasan yang diperoleh dari pekerjaan itu sendiri (Gunastri, 2009). Pekerjaan yang secara intrinsik memberikan kepuasan akan lebih memotivasi bagi kebanyakan orang daripada pekerjaan yang tidak memuaskan. Pada dasarnya, karyawan menghendaki karakteristik pekerjaan

yang sesuai dengan harapannya, yaitu pekerjaan yang menyediakan kesempatan bagi terpenuhinya kebutuhan untuk mengembangkan diri, pengakuan akan tugas bagi diri sendiri maupun rekan kerja, umpan balik yang diterima dari pengerjaan tugas. Tidak semua bidang pekerjaan yang para karyawan hadapi sesuai dengan orientasi pemenuhan kebutuhan mereka. Hal ini disebabkan karena setiap bidang pekerjaan secara tipikal mempunyai karakteristik pekerjaan yang akan dipersepsikan dengan cara yang berbeda oleh masing-masing karyawan. Pekerjaan dapat dikatakan menyenangkan, bernilai dan memberikan arti pada karyawan yang bersangkutan apabila pekerjaan yang dilakukan dapat memberikan pengalaman, penghasilan serta penghargaan kepada karyawan yang mengerjakannya. Oleh karena itu, dapat dikatakan bahwa karakteristik pekerjaan merupakan faktor penting dalam pembentukan prestasi kerja pegawai.

IV. KESIMPULAN

Berdasarkan penelitian mengenai pengaruh karakteristik individu dan karakteristik pekerjaan terhadap prestasi kerja pada pegawai Politeknik Ilmu Pelayaran Semarang dapat diperoleh kesimpulan sebagai berikut:

1. Karakteristik individu berpengaruh positif dan signifikan terhadap prestasi kerja. Dengan demikian semakin tepat karakteristik individu pada pekerjaannya, maka akan dapat meningkatkan prestasi kerja pegawai.
2. Karakteristik pekerjaan berpengaruh positif dan signifikan terhadap prestasi kerja. Dengan demikian semakin tepat karakteristik pekerjaan pada keahlian pegawai, maka akan dapat meningkatkan prestasi kerja pegawai

DAFTAR PUSTAKA

- Arifin, Noor. 2012. *Analisis Kualitas Kehidupan Kerja, Kinerja, Dan Kepuasan Kerja Pada CV. Duta Senenan Jepara*. Jurnal *Economia*, Volume 8, Nomor 1, April 2012
- Dessler, Gary. 2000. *Manajemen Personalia Teknik dan Konsep Modern*. Alih Bahasa : Agus Dharma. Edisi Ketiga. Jakarta : Penerbit Erlangga
- Ghozali, Imam. 2006. *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program SPSS*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro
- Hadi, Sutrisno. 2006. *Metode Penelitian Riset*. Yogyakarta: Yayasan Penerbit Fakultas Biologi UGM
- Hasibuan, S.P. Malayu. 2009. *Organisasi dan Motivasi*. Jakarta: PT. Bumi Aksara
- Mangkunegara, Anwar Prabu. 2009. *Perilaku dan Budaya Organisasi*. Bandung: Penerbit Refika Aditama
- Maryoto. 2000. *Manajemen Sumber Daya Manusia (Manajemen Kepegawaian)*. Cetakan ke 8. Bandung: Mandar Maju
- Maslow, Abraham H. 1954. *Motivation And Personality*. New York: Harper & Row Publiser
- Munandar. 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jurnal *Manajemen* Desember 2007
- Notoatmojo, K. 2009. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bima Aksara
- Robbins, S. P. 2002. *Prinsip-Prinsip Perilaku Organisasi* (Alih Bahasa oleh Halida dan Dewi Sartika), Edisi Kelima. Jakarta: Erlangga
- Simamora, Henry. 2004. *Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: STIE

Analisis Pengaruh Karakteristik Individu dan Karakteristik Pekerjaan Terhadap Prestasi Kerja (Studi Pada Pegawai Politeknik Ilmu Pelayaran Semarang)

Janny Adriani Djari

Suprihantono. 2008. *Pengaruh Kompensasi dan Karakteristik Pekerjaan Terhadap Kepuasan Kerja*, Wacana, Vol. 4 No. 1 Juli 2000. Surabaya

Tella, Adeyinka. 2007. *Work Motivation, Job Satisfaction and Organisational Commitment of Library Personnel in Academic and Research Libraries in Oyo State*. Nigeria: Library Philosophy and Practice